

มรทวิทยาสัยตรนกุลิต **& 4/6** . เลงรับ **/ค /ค - ค / 69**. วันที่ **/ค / 17 / 1** เวลา **/ 17 / 17 / 1** 

ที่ ศธ ๐๕๔๙/ว.๓๔๕๗

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ถนนนารายณ์มหาราช ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี ๑๕๐๐๐

๒๙ กันยายน ๒๕๕๙

เรื่อง ขอเชิญร่วมรับฟังการบรรยาย "Lean Management"

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

สิ่งที่ส่งมาด้วย

- ๑) กำหนดการบรรยาย "Lean Management" และประวัติของ MR. Dennis Sowards
- ๒) แบบตอบรับการเข้าร่วมฟังการบรรยาย

คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี และคณะวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัย ราชภัฏเทพสตรี ได้เรียนเชิญ MR. Dennis Sowards มาบรรยายความรู้เรื่อง "Lean Management" ในวันพฤหัสบดี ที่ ๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ เวลา ๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๙ อาคาร ๙๐ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี เพื่อให้เป็น การแบ่งปันความรูเกี่ยวกับ "Lean Management" ในกลุ่มนักวิชาการ นักบริหารและผู้สนใจโดยทั่วไป คณะผู้จัดการบรรยายจึงขอเรียนเชิญท่าน และผู้สนใจในหน่วยงานของท่านได้ร่วมรับฟังการบรรยายดังกล่าวโดยไม่เสีย ค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

เพื่อให้การเตรียมการประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอให้ท่านแจ้งความประสงค์ตามแบบตอบรับ ดังแนบกลับไปยังมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ภายในวันพุธที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๕๙

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์จินตนา เวชมี) รองอธิการบดี รักษาราชการแทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

กองกลาง สำนักงานอธิการบดี โทร. ๐๘๙ – ๘๐๑๕๘๑๘ โทรสาร ๐๓๖–๔๒๒๖๑๐

Email: chintana95@hotmail.com

## Lean Management for improving Companies and Contractors

Location: The Rachapat Tepsatree University

**Date:** 3 November 2016 **Time:** 9.00-12.00

Presenter: Dennis Sowards

#### Session Learning Objectives:

This interactive session introduces the principles, terms, and techniques of Lean management and shows how they work in companies and especially by construction contractors. At the end of the session participants will be able to:

- Explain the benefits, terms and principles of Lean management
- Understand key Lean techniques and how the tools work
- Identify which Lean techniques apply to their own operations
- Understand how to implementing Lean

#### **Session Outline:**

#### Introductions and overview of the session objectives and agenda

## Understanding Lean - Why do Lean?

- Current challenges of the dynamic world economy and much competition
- Lean's answers to gaining a competitive advantage

#### The Principles of Lean - What is Lean?

- Lean is adding Value and attacking the 7 basic Wastes
- Doing Value Stream Analysis to make the process Flow
- Continuous Improvement pursuing perfection
- The 3 priorities of Lean Management
- Collaboration is needed
- Everyone has two jobs and the 8<sup>th</sup> Waste
- Go and See
- PDCA and experimentation

#### The Basic Lean Tools & Techniques - What to do?

- Applying the 5 S's to reduce treasure hunts
- Doing Muda Walks to spot the seven wastes
- Using the Last Planner System® to better manage projects
- Doing Kaizen Events to Improve processes
- Using Spaghetti Charts to improve flow
- Applying Visual Controls to reduce wasted time

## Applying Lean in Your Operations - How to do it?

How to implement Lean

#### **Summary & Challenge**

## **Questions & Answers**

## **DENNIS SOWARDS** QUALITY SUPPORT SERVICES, Inc.



My Mission is to Help organization deliver World-Class Performance to their Customers by improving the Quality of how they manage.

My Qualifications:

- Over 40 years working with managers to improve quality and productivity performance
- Over 30 years experience improving quality and applying Lean in the Construction Industry
- MBA and BSE Arizona State University
- Author of The Lean Construction Pocket Guide, over 6500 copies sold through the world

Presentations:

- Securing our Future using Lean Construction, TEEU Training, Ireland May 2016
- Lean Fabrication, A Real Game Changer, MCAA National Fab Conference, May 2016
- Going Lean to win jobs, MCAA National Convention, March 2016
- Make Your Project Planning and Scheduling a Game Changer, SMACNA National Convention, HVAC Forum, Sept. 2015
- Your Role In Lean Construction, UA National Instructors Training Conference, August 2015
- Present Lean Works in Construction, SMACNA Regional conference, June 2015
- Lean Administrative Strategy for Hospitals, Taskin Hospital, Thailand July 2014
- Thinking and Applying Lean to Improve, National HealthCare Forum, Thailand May 2014
- Lean Principles Based on Kaizen Blitz SMACNA 2010 National Convention
- Lean Applied to Construction and Lean in Service at National PHCC 2010 Convention
- Lean Applied to the BIM process AGC BIMForm June 2010
- When Worlds Collide: Managing Duct Manufacturing and a Job Shop Under the Same Roof SMACNA 2003 National Convention
- Lean Times call for Lean Thinking MCAA 2003 Mid Year Educational Conference

Articles Published, (Over 50 articles published, here are some.)

- Lean manufacturing tips to eliminate unnecessary work, SNIPS, Dec. 2015
- 5 Ways to use lean in green construction, SNIPS, July 2015
- BIM and Lean Construction work best in tandem, SNIPS, May 2015
- Why lean manufacturing in HVAC construction requires constant learning, evaluation, SNIPS, March
- Quality is key for Lean's success, Contractor Magazine, May 2013
- 5 Steps one must do to start being Lean, Contractor Magazine, Oct 2011
- Hold the line: Solid communications are required for Lean Success SNIPS, Dec. 2009
- Aligning your processes for lean initiatives SNIPS, October 2009
- Working Out -Getting your fabrication shop Lean and Flt SNIPS, June 2009
- Muda Walk to find waste Contractor Magazine, Oct. 2008
- Manufacturers Need to Look at Lean Construction IndustryWeek Magazine, May 5, 2008
- Implementing Lean In The Service World Plumbing & Mechanical Magazine, May 1, 2008
- Lean Construction: New Tools and Old Combine to reduce Waste Quality Digest, Nov. 2007
- Thinking Lean Tools for Decreasing Costs and Increasing Profits New Horizon Foundation, 2008
- Waste is Everywhere but Isn't Inevitable Contractor Magazine Part 1 Dec. 2005 & #2 Jan. 2006
- 55's that would make any CEO Happy Contractor Magazine, June 2004

Partial List of Clients served:

Dicon Corporation

AGC Utah

Construction Contractors Alliance

The Waldinger Corporation

Yearout Mechanical & Engineering University Mechanical

KITCHELL

MacDonald Miller Facility Solutions Climate Engineers McCusker-Gill, Inc.

Miller Bonded Inc. Rudolph & Sletten, Inc.

SMACNA Limbach, LLC **PSF Mechanical** 

Bulley & Andrews Hensel-Phelps

Shea Homes Muth Electric

NECA -Arizona

MCAA

Sunset Air The Baker Group Palmer Mechanical

# 

ลำดับ ที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	เบอ <b>ร์โท</b> รศัพท์
1			
2			
3			
4			
5			

ส่งทาง Fax 036-421488

หรือทาง e-mail : <u>chintana95@hot</u>mail.con

หรือทางไปรษณีย์ ผศ.จินตนา เวชมี รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนักศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 321 ถนนนารายณ์มหาราช ต.ทะเลชุบศร อ.เมือง จ.ลพบุรี

15000