

ที่ สคช05.ว636/2562

11 พฤศจิกายน 2562

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 1

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต  
เลขรับ..... ๕๑๙  
วันที่..... 17 พ.ค ๖2  
เวลา..... 13.๐๗ น.

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 1 ในระหว่างวันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ 2563 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ชั้น สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย/ คณะ/ ส่วนงาน และกรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ และเพื่อให้ทุกคนทุกระดับมีความตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในด้านความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 25 ท่าน ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ใน วัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(NO.63)

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์), (108 คุณจริยา)



รายละเอียดเพิ่มเติมหลักสูตรฯ



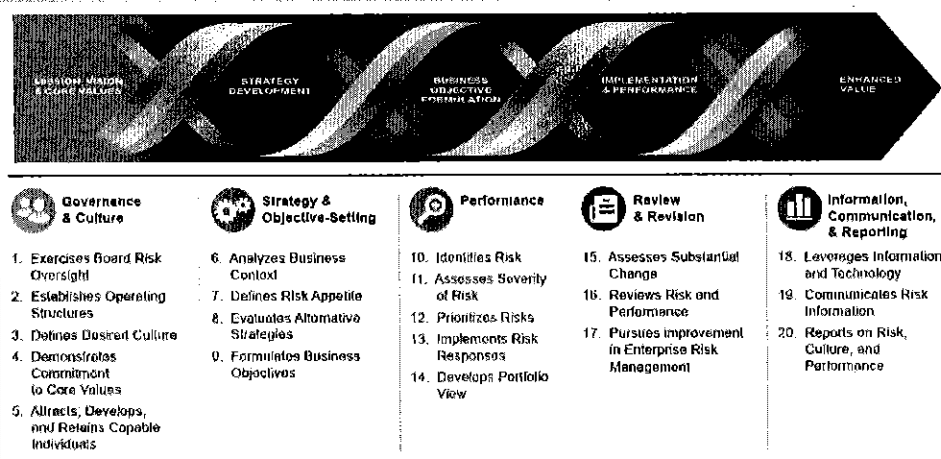
“...เพื่อเปลี่ยนความเสี่ยงเป็น  
การสร้างโอกาสเติบโตของ  
สถาบันการศึกษา..”

# Risk Management

COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

## หลักสูตร การกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับและการจัดการบริหารความ  
เสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหาร  
โครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ ร่วม  
พัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโต  
ของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ”



Coso-ERM 2017

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - คณะ - ส่วนงาน และ กรรมการที่รับผิดชอบด้าน  
การบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย

## ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจะต้องเผชิญความเสี่ยงในหลากหลายแง่มุม ไม่ว่าจะเป็น โอกาสที่เกิดขึ้นแล้ว มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย (Chance of Loss) ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) การคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) รวมทั้งความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ ซึ่งไม่สามารถคาดเดาได้ แต่ความเสี่ยงนั้นๆ จะมีแนวโน้มที่เกิดขึ้นไม่มากนักน้อยในองค์กร อาทิ ภัยธรรมชาติ การเกิดพายุ สึนามิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว เป็นต้น และ ภัยที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น อัคคีภัย จลาจล เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านสภาพแวดล้อม ผู้คนเช่น อัตราการลดลงของนักศึกษา อันเนื่องจากการเกิดลดลง และเทคโนโลยีของโลกยุคปัจจุบันที่ทวีความรุนแรงและรวดเร็วอย่างฉับพลัน มีการเร่งพัฒนาเทคโนโลยีโดยการควมรวมองค์ความรู้จากหลากหลายศาสตร์เข้าด้วยกัน รวมทั้งเทคโนโลยีพลิกโฉมฉับพลัน (Disruptive technology) ที่ส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างกว้างขวาง ทำให้คุณภาพชีวิตสูงขึ้น เกิดรูปแบบการผลิตและบริการใหม่ๆ สร้างอาชีพและการจ้างงานรูปแบบใหม่ และอาจทดแทนแรงงานคนรูปแบบเดิมและทำให้การผลิตและบริการรูปแบบเดิมต้องยุติลง จากสาเหตุดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อสถาบันอุดมศึกษาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงต้องมีการยกระดับการดำเนินงาน และตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ที่กำลังจะเข้ามา

ดังนั้น คงจะกล่าวได้อย่างชัดเจนแล้วว่า มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการกำกับและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ โดยทุกคนทุกระดับตั้งแต่ กรรมการสถาบัน ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนในองค์กร ควรจะต้องเข้าใจในพื้นฐานของแนวความคิดของการบริหารความเสี่ยงที่ทุกคนในองค์กรต้องทำความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร

หลักการของการบริหารความเสี่ยงมีพื้นฐานมาจากแนวคิดที่ว่า องค์กรดำรงอยู่ได้เมื่อสร้างมูลค่าเพิ่มหรือคุณค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งความเสี่ยงและโอกาสจะส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มหรือลดมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรจัดการกับความไม่แน่นอน และความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการเพิ่ม ความสามารถขององค์กรในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ผู้บริหารขององค์กรมีหน้าที่ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการกำหนดกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับ การเติบโต ผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรโดยรวม

สถาบันคลังสมองของชาติจึงเล็งเห็นความสำคัญนี้ และเป็นภารกิจหนึ่งที่ต้องหนุนเสริมให้มหาวิทยาลัยเกิดความเข้มแข็งเพราะการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้ว ยังสามารถเพิ่มโอกาสและคุณค่าให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย

## เนื้อหาหลักสูตร



Principle, Policy and Risk Management Process based on COSO ERM 2017 :  
Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (20 Principles)

- Risk Appetite and KRI (Key Risk Indicator)
- Portfolio View of Risk



Strategic and Project Risk Management : โอกาสและความท้าทาย

- Concept of Strategic and Project RM
- IT and Infrastructure Project Risk Management
- New Business Development Project Risk Management (Worst-Base-Best case Scenario Planning)



Management Tools and Techniques for Risk Analysis : ฝึกทักษะวิเคราะห์

- What if/ 6W2H
- Risk Cause and Consequence Relations Diagram/ Risk Correlation Map
- Bow-Tie Diagram/ HEMP : The Hazards and Effects Management Process
- Early Warning Sign/ Leading KRI

รูปแบบ

Lecture

&

Exercises

วิทยากร 

ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ และทีมงาน



ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยง และการจัดการคุณภาพ  
กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล,  
บริษัทสายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)

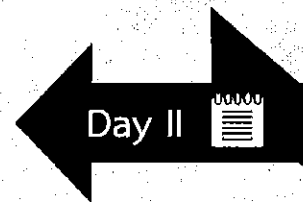
## กำหนดการ

หลักสูตร "การกำกับและการบริหารความเสี่ยง  
ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management  
Integrating with Strategy and Performance"

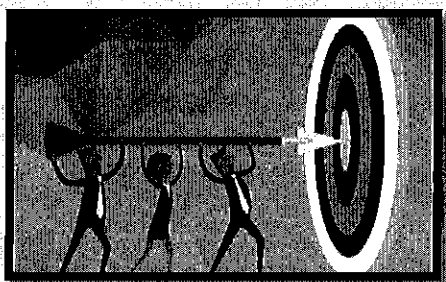


- หลักการ/ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017
- กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง
- การวิเคราะห์ การเชื่อมโยงกลยุทธ์ กับการบริหารความเสี่ยง
- การวางแผน และการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับอุดมศึกษา
- กระบวนการพิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงมหาวิทยาลัย

- วิเคราะห์/ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- จัดทำแผนภาพประกอบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง
- ตัวอย่างการรายงานและติดตามผล
- การพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยง



ค่าลงทะเบียน : 15,000 บาท/ท่าน



ข้อมูลติดต่อ : สถาบันคลังสมองของชาติ

(www.knit.or.th)



: 02-126-7632 ต่อ 101/108



: 02-126-7635



: carjhan1411@gmail.com



เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2563  
หลักสูตร FGP /หลักสูตร CMAE/ หลักสูตร LAW

หลักสูตร : ธรรมภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ



☉ รุ่น 22 : วันที่ 2-5 มีนาคม 2563      ☉ รุ่น 23 : วันที่ 18-21 สิงหาคม 2563

สำหรับ : กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➤ เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

- \* บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ
- \* บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดชอบทางปกครอง แห่ง และอาญา
- \* การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ
- \* การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ
- \* การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ
- \* การระดมความเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ
- \* การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ
- \* การพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก
- \* การบริหารความเสี่ยงของคณะ

➤ ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

หลักสูตร : การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ



☉ รุ่น 8 : 26-27 มีนาคม 2563



☉ รุ่น 9 : 25-26 มิถุนายน 2563

➤ สำหรับ : ผู้บริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยและคณะ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการประจำคณะ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ หรือกรรมการที่เกี่ยวข้องกับกิจการหลักสูตร และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➤ เนื้อหาหลักสูตร

- \* หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2558
- \* การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA
- \* การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX
- \* การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ

➤ ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

หลักสูตร : กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย



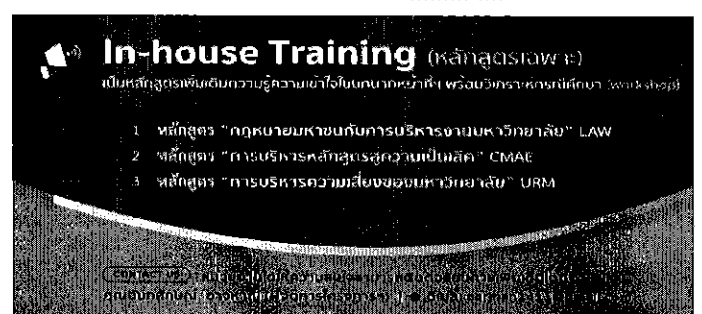
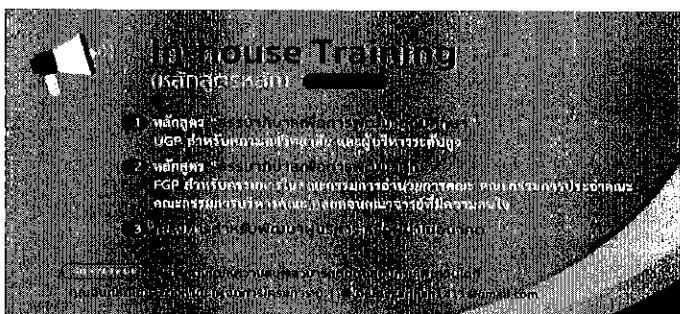
☘ รุ่น 9 : วันที่ 29-30 เมษายน และ 1 พฤษภาคม 2563      ☘ รุ่น 10 : วันที่ 15-17 กรกฎาคม 2563

สำหรับ : คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

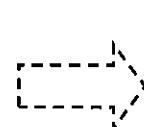
➤ เนื้อหาหลักสูตร

- \* ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน
- \* กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย
- \* ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย
- \* ระบบงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบประเมินผลมหาวิทยาลัย

➤ ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัยเอกสารเผยแพร่ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)



สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์)  
อีเมล : [carjhan1411@gmail.com](mailto:carjhan1411@gmail.com)

