



ที่ VAPP 009/2022

วันที่ 4 มีนาคม 2565

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร "Managing Risk in the Disrupted University" บริหารความเสี่ยงในยุคมหาวิทยาลัยถูกพลิกโฉม

เรียน อธิการบดี/รองอธิการบดีที่กำกับดูแลงานทรัพยากรมนุษย์/งานบริหารความเสี่ยง

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตร

ด้วย บริษัท วิจิแลนด์ แอปพิไทท์ จำกัด ได้พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมแบบสาธารณะ (Public Training) **"Managing Risk in the Disrupted University" บริหารความเสี่ยงในยุคมหาวิทยาลัยถูกพลิกโฉม** ในวันเสาร์ที่ 2 เมษายน 2565 เวลา 9.00 – 16.00 น. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเรียนรู้พื้นฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การควบคุมภายใน และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง ฝึกทักษะการบริหารความเสี่ยงขององค์กรผ่านกระบวนการและเครื่องมือที่ทีมงานพัฒนาขึ้น ระดมสมองเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงจาก Case Study องค์กรและมหาวิทยาลัย ทั้งไทยและต่างประเทศ และร่วมกันออกแบบและทดลองสร้างแผนบริหารความเสี่ยง กิจกรรมบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบจากสถานการณ์จำลอง

ในการนี้ บริษัท วิจิแลนด์ แอปพิไทท์ จำกัด จึงใคร่ขอเรียนเชิญมหาวิทยาลัยของท่านพิจารณาขอบหมายผู้บริหารเข้าร่วมพัฒนาสมรรถนะการบริหารความเสี่ยงผ่านหลักสูตรฝึกอบรมดังกล่าว หากท่านสนใจสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมผ่าน <https://knackbox.me/course/1> ติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณพีระวิช คงเมือง (Project Manager) โทรศัพท์ 08-0939-9566 อีเมลล์ knacksbox4u@gmail.com

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและประชาสัมพันธ์หลักสูตร จักขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ

ดร.อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง

กรรมการผู้จัดการ

**KNACK
BOX**

Managing Risk in

the Disrupted University

หลักสูตรบริหารความเสี่ยงในยุคมหาวิทยาลัยถูกพลิกโฉม



9:00 - 16:00 น.
2 เมษายน 2565

ทีมบริหารความเสี่ยง
ต้องไม่พลาด

จำนวนจำกัด
เพียง **20** ท่าน เท่านั้น !

ผ่าน Zoom Meeting



ราคาพิเศษเพียง

3,500 ฿

ราคาเดิม ~~4,500 ฿~~



SCAN QR CODE

เพื่อลงทะเบียนเข้าร่วม



เจ้าของเพจ Knack Box

ดร.อวิรุทธ์ จัตรมาลาทอง
Awirut Chatmarathong, PhD
– Risk Management Facilitator –

☎ 080-9399-566, 086-4161-566

✉ knacksbox4u@gmail.com

📞 Knack88

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงในยุคมหาวิทยาลัยถูกพลิกโฉม

“Managing Risk in the Disrupted University”

รุ่นที่ 1/2022

หลักการและเหตุผล

ความไม่แน่นอนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉม (Disruption) และเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital technology) ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลกระทบทั้งในระดับปัจเจกชนและระดับสังคมในมิติต่าง ๆ ทั้งเศรษฐกิจการค้า การเมืองระหว่างประเทศ ตลอดจนเทคโนโลยีสารสนเทศ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งค่านิยมวัฒนธรรม การระบาดของโรคอุบัติใหม่ เช่น COVID-19 ซึ่งในการดำเนินกิจการของสถาบันอุดมศึกษาทั้งไทยและทั่วโลก ต่างก็มีเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งเป้าหมายระยะสั้น และเป้าหมายระยะยาว การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ในสภาพการณ์และสภาพแวดล้อมต่างๆในระหว่างดำเนินการ จะเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นเสมอ ทั้งการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในขององค์กรเอง ที่ทำให้ความสามารถในการดำเนินการเปลี่ยนไป หากเป็นผลเชิงบวก ก็จะเป็นโอกาส (Opportunity) ในการดำเนินการ แต่หากเป็นผลเชิงลบ ก็จะเป็นความเสี่ยง (Risk) ที่จะเป็นอุปสรรคและปัญหาในการดำเนินการ

การสำรวจประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและเตรียมแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นไว้ จึงเป็นแนวทางที่ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยควรให้ความสำคัญและทำอย่างเป็นระบบควบคู่กับการทำแผนงานและการดำเนินการ การที่สามารถวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ก็จะทำให้สามารถเตรียมการเพื่อรองรับสิ่งที่เกิดขึ้นล่วงหน้าได้ การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan) ในองค์กร จำเป็นต้องให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินการตามภารกิจขององค์กรสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง อันเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2563 ได้กำหนดในส่วนของ 6 มาตราที่ 21 ให้

สภามหาวิทยาลัยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อันสะท้อนภาพการบริหารมหาวิทยาลัยบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยกลไกบริหารความเสี่ยง

ดังนั้นมหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ได้เล็งเห็นความสำคัญจำเป็นอย่างยิ่งที่จะได้กำหนดจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงในยุคมหาวิทยาลัยยุคพลิกโฉม “Managing Risk in the Disrupted University” ที่จะเสริมสร้างให้เกิดความรู้ความเข้าใจเพื่อปรับเปลี่ยนกรอบความคิด (Mindset) ของผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ตลอดจนอาจารย์และบุคลากร ให้มีความพร้อมในการนำเรื่องของการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรที่จะสนับสนุนการขับเคลื่อนเป้าหมายให้บรรลุผลตามที่กำหนดไว้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการหลักการ แนวคิดสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย
2. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปปรับใช้กับการปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยและ/หรือหน่วยงานได้
3. เพื่อฝึกใช้เครื่องมือในการระบุประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กรที่สะท้อนประเด็นที่แท้จริง เชื่อมโยงกับสภาพแวดล้อมและบริบทของมหาวิทยาลัย
4. เพื่อสร้างเครื่องมือสำหรับใช้ในการรายงานและจัดระบบสารสนเทศด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เป็นมาตรฐานภายในมหาวิทยาลัย
5. เพื่อส่งเสริมกระบวนการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ภายในมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบ

กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้บริหารมหาวิทยาลัย (อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี)
2. ผู้บริหารระดับหน่วยงาน (คณบดี ผู้อำนวยการ รองคณบดี รองผู้อำนวยการ หัวหน้าภาควิชา)
3. บุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานและส่วนกลาง
4. บุคลากรอื่นที่เกี่ยวข้อง

ระยะเวลาดำเนินโครงการ

วันเสาร์ที่ 2 เมษายน 2565

สถานที่ดำเนินโครงการ

ผ่านระบบประชุมออนไลน์ Zoom

วิทยากร

ดร.อวิรุทธิ์ ฉัตรมาลาทอง

ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อดีตผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยากรหลักสูตรบริหารความเสี่ยงในสถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานภาครัฐ และรัฐวิสาหกิจ

เจ้าของ Facebook Page: Knack Box กล่องขนมสมองของนักเรียนรู้

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าร่วมหลักสูตรมีความเข้าใจหลักการพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงและประยุกต์ใช้กับบริบทในองค์กรที่ดียิ่งขึ้น
2. สร้าง Mindset ที่ดีต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กรแก่ผู้เข้าร่วมหลักสูตร
3. ผู้เข้าร่วมหลักสูตรสามารถใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร
4. สามารถพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงและกระบวนการติดตามและรูปแบบประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ค่าลงทะเบียน

ท่านละ 3,500 บาท / คน

กำหนดการโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงในยุคมหาวิทยาลัยถูกพลิกโฉม

"Managing Risk in the Disrupted University"

รุ่นที่ 1/2022

วันเสาร์ที่ 2 เมษายน 2565 เวลา 9.00 – 16.00 น. ผ่านระบบประชุมออนไลน์ Zoom

วันเสาร์ที่ 2 เมษายน 2565 เวลา 9.00 – 16.00 น.

เวลา	เนื้อหา/กำหนดการ
09.00 – 10.00 น.	- Higher Education Landscape & Risks: ภูมิทัศน์ทางอุดมศึกษากับความเสี่ยงที่สำคัญ
10.01 – 10.30 น.	- พื้นฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร การควบคุมภายใน และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง - Activity: กิจกรรมระดมสมองเพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงจาก Case Study ทั้งไทยและต่างประเทศ
10.31 – 12.00 น.	- การบูรณาการกรอบแนวทาง COSO ERM 2017 ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย Step 1 Identify Risks: ระบุประเด็นความเสี่ยง Step 2 Evaluate Risk: ประเมินโอกาสเกิด ผลกระทบ และระดับความเสี่ยง Step 3 Plan Risk Responses ออกแบบกลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยง Step 4 Implement Risk Responses การปฏิบัติการเพื่อตอบสนองความเสี่ยง Step 5 Monitor Risks การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง - Pre-workshop: วิเคราะห์กลยุทธ์ขององค์กรและเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงสำคัญก่อนเข้าสู่ช่วงอบรมเชิงปฏิบัติการ
13.00 – 15.00 น.	Workshop: ร่วมฝึกการวิเคราะห์เพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงขององค์กรที่บูรณาการเป้าหมายและความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
15.01 – 16.00 น.	- นำเสนอผลการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะจากวิทยากรและผู้ร่วมชั้นเรียน - How to Build the Risk Management Culture: แนวทางสร้างเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยงในมหาวิทยาลัย - ถาม – ตอบประเด็นคำถามเกี่ยวกับ ERM และ How to Implement

หมายเหตุ : 12.00 – 13.00 พักรับประทานอาหารกลางวัน

ประวัติวิทยากร

ดร.อวิรุทธิ์ ฉัตรมาลาทอง



การศึกษา :

Ph.D. (Higher Education), Chulalongkorn University

M.Ed. (Nonformal Education), Chulalongkorn University

B.Econ (Business Economics), RMUTTO

ประกาศนียบัตรอบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL), IOD

ประกาศนียบัตรอบรม Risk Management Certificate, Chulalongkorn University, BSI

ประกาศนียบัตรอบรม Fraud Risk Prevention & Control, Omega Worldclass

ประสบการณ์ :

- กรรมการ บริษัท วิจิแลนด์ แอปพลิเคชั่น จำกัด
- เจ้าของ Facebook Page: Knack Box กล้องชมสมองของนักเรียนรู้
- ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นักวิจัยและผู้จัดการโครงการ Thailand IDEs Investment Ecosystem สอวช.
- รองหัวหน้าโครงการวิจัยพัฒนามหาวิทยาลัยแห่งการประกอบการ สอวช.
- นักวิจัยโครงการประเมินความเป็นผู้ประกอบการของมหาวิทยาลัย สวท.
- รองประธานโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผช.เลขาธิการกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและวางระบบควบคุมภายใน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยากร Risk Management สถาบันคลังสมองของชาติ, Grown Beyond

ความเชี่ยวชาญ :

- การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control)
- การวางแผนเชิงกลยุทธ์และงบประมาณ (Strategic Planning & Budgeting)
- การบริหารมหาวิทยาลัยแห่งการประกอบการ (Entrepreneurial University Management)
- การพัฒนาคุณภาพการศึกษา (Educational Quality Development)
- การออกแบบโมเดลพันธกิจหน่วยงานภาครัฐ/มหาวิทยาลัย (Mission Model Design)



น้กบริหารความเสี่ยง กับ 10 ทักะสำคัญ

1. การตั้งต้น
2. การลงยาผล
3. การตรวจดอง
4. การสื่อสาร
5. การวัดผล
6. การปรับปรุง
7. การทบทวน
8. การรายงาน
9. การติดตาม
10. การประเมิน

COSO-ERM 2017

กรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO

1. Governance & Culture
2. Strategy & Objective Setting
3. Performance
4. Review & Revision
5. Information & Communication

COVID กับ ปัญหาการศึกษา

Global Risks Report 2021

- 80% เป้าหมายไม่ตรงตามจริง
- 80% เป้าหมายไม่ตรงตามจริง
- 80% เป้าหมายไม่ตรงตามจริง

แนวทางบริหารในตง

Board มหาวิทยาลัย

- การบริหารในตง
- การบริหารในตง
- การบริหารในตง

มหาวิทยาลัยโปรด

ปรับตัว 5 โมเดล

- Entrepreneurial University
- Subscription University
- Partnership University
- Experiential University
- Sharing University

Many thanks



TRUSTED BY

