



ข้อมูลการดำเนินงาน สำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต



สืบเนื่องจากการประชุมการวางแผนกำหนดกลยุทธ์ในอนาคต
ในวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๖

ประวัติความเป็นมาหรือแนวคิดในการจัดตั้ง

จุดเริ่มต้นของโครงการในกำกับ สกพ.



ปี พ.ศ.2509

จัดสร้างสระว่ายน้ำที่มีขนาด 12x25 เมตร จากเงินรายได้การจัดงานชุมนุมแม่บ้าน

ปี พ.ศ.2535

โครงการอาคารอเนกประสงค์ปฏิบัติการวิชาชีพธุรกิจ (โรงแรม สวนดุสิต เพลส) เปิดบริการเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ.2535

ปี พ.ศ.2538

ตั้ง “สำนักกิจการพิเศษ” ขึ้น เมื่อเดือนมิถุนายน พ.ศ.2538 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นหน่วยงานบริหารโครงการต่าง ๆ เพื่อนำรายได้ให้กับสถาบัน



ปี พ.ศ.2539

“ศูนย์สุขภาพ” ได้ก่อตั้งขึ้นโดยแนวคิดของท่านอธิการบดี รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริโรจน์ ผลพันธิน ที่เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องสุขภาพของนักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากร

ปี พ.ศ.2542

โครงการอาหารกลางวัน 1 (ครัวสวนดุสิต) ที่เคยมีเพียงโรงครัวเพื่อประกอบอาหารและโรงอาหารเพื่อการจำหน่ายอาหารให้กับครูและนักเรียนประจำที่อยู่หอพัก ในรูปแบบสวัสดิการ พัฒนามาเป็นสถานที่ผลิตอาหาร (Mass Kitchen) และจากโรงอาหารมาเป็นศูนย์อาหาร (Cafeteria)



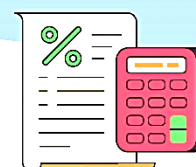
ปี พ.ศ. 2545

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต นำ โครงการศูนย์สุขภาพ และโครงการบริหารกายเพื่อสุขภาพ (สระว่ายน้ำ) มารวมกันเป็นโครงการเดียวภายใต้ชื่อ “โครงการศูนย์บริหารกายเพื่อสุขภาพ” เปิดให้บริการ 3 ส่วนงาน ได้แก่

- 1) สระว่ายน้ำ
- 2) ศูนย์สุขภาพ (Fitness Center)
- 3) ดุสิตนวดแผนไทย

ปี พ.ศ.2548

มหาวิทยาลัยได้ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ว่าด้วย สำนักกิจการพิเศษ พ.ศ.2548 โดยมีระบบการบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีความคล่องตัวทั้งด้านการบริหารจัดการ การเงิน การบัญชี ระบบงบประมาณ และการบริหารงานบุคคล



ปี พ.ศ. 2558

สำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต เป็นส่วนงานตามโครงสร้างหลักของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต มีฐานะเทียบเท่าคณะ โดยสำนักกิจการพิเศษ มีหน่วยงานในกำกับจำนวน 3 หน่วยงาน ประกอบด้วย

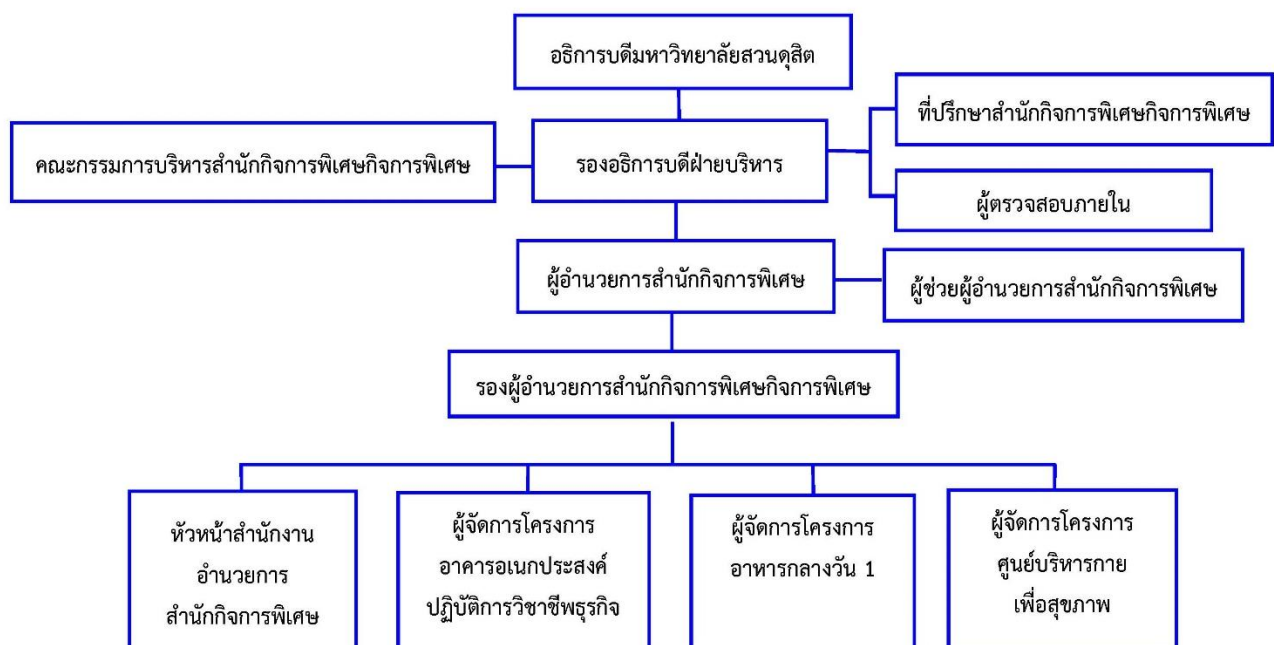
1. โครงการอาคารอเนกประสงค์ปฏิบัติการวิชาชีพธุรกิจ (โรงแรมสวนดุสิต เพลส)
2. โครงการอาหารกลางวัน 1 (ครัวสวนดุสิต)
3. โครงการศูนย์บริหารกายเพื่อสุขภาพ

ประวัติ สำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

สำนักกิจการพิเศษ (The Office of Business Affairs) มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ก่อตั้งขึ้นปี พ.ศ.2538 โดยเป็น **หน่วยงานอิสระ ที่มีฐานะเทียบเท่ากับคณะ** เพื่อนำองค์ความรู้ทางวิชาการของมหาวิทยาลัยมาดำเนินการทางธุรกิจ และนำผลการดำเนินงานมาพัฒนางานทางวิชาการให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังก่อให้เกิดรายได้ และผลตอบแทนที่จะนำมาสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

ปี พ.ศ.2548 มหาวิทยาลัยได้ออก**ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต** ว่าด้วย **สำนักกิจการพิเศษ** โดยให้คำจำกัดความของกิจการพิเศษ หมายถึง การดำเนินการของมหาวิทยาลัยที่มีส่วนสัมพันธ์ ส่งเสริม และสนับสนุนงานวิชาการของมหาวิทยาลัย โดยมีระบบการบริหารงานในเชิงธุรกิจที่มีความคล่องตัว และได้กำหนด**ระเบียบสำนักกิจการพิเศษ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคล** พ.ศ.2549 และ**ระเบียบสำนักกิจการพิเศษว่าด้วย การงบประมาณ การบัญชี และทรัพย์สิน** พ.ศ.2549 เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการดำเนินงานที่คล่องตัว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ปี พ.ศ.2558 **สำนักกิจการพิเศษ** เป็นส่วนงานตามโครงสร้างหลักของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต มี**ฐานะเทียบเท่ากับคณะ** โดยมีรองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้กำกับดูแล มีหน้าที่นำองค์ความรู้ และนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาทางวิชาการของหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย มาดำเนินการต่อยอดให้เป็นรูปธรรมในลักษณะ **“ธุรกิจวิชาการ”** จากแนวทางพัฒนา มหาวิทยาลัยสวนดุสิต พ.ศ. 2559 - 2563 ในส่วนของ**สำนักกิจการพิเศษ** โดยมุ่งเน้นการจัดการคุณภาพของสำนักกิจการพิเศษ ซึ่งเป็นการพัฒนาและสนับสนุนโครงการในกำกับ ให้สามารถตอบสนองสังคมได้ในส่วนของ Social Return on Investment ทั้งในด้านของ Business Dimension และ Academic Dimension และเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 สภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต กำหนดให้แบ่งหน่วยงานภายในสำนักกิจการพิเศษ เป็นสำนักงานอำนวยการ สำนักกิจการพิเศษ ตามประกาศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เรื่อง การแบ่งหน่วยงานภายในของส่วนงาน พ.ศ.2558 ตามโครงสร้างของหน่วยงาน ดังนี้



หมายเหตุ : ผังโครงสร้างการบังคับบัญชาตามสายงาน สำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต เป็นตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ว่าด้วย สำนักกิจการพิเศษ พ.ศ.2559



วัตถุประสงค์

ด้านวิชาการ ส่งเสริมและสนับสนุนงานของมหาวิทยาลัย ในการเรียนการสอน การวิจัยและการฝึกประสบการณ์วิชาชีพให้แก่นักศึกษา

ด้านธุรกิจวิชาการ ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการ และกำกับดูแลโครงการพิเศษต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ เพื่อ nângองค์ความรู้ และนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาทางวิชาการของหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย มาดำเนินการต่อยอดให้เป็นรูปธรรมในลักษณะธุรกิจวิชาการ

พันธกิจ

1. **การบริหารจัดการธุรกิจวิชาการ** เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานให้ได้มาตรฐานของกิจการพิเศษ โดยเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา และเป็นแหล่งเรียนรู้ เพื่อบริการวิชาการที่มีคุณภาพ แก่บุคคล ภายนอก

2. **ส่งเสริมการนำองค์ความรู้** ผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาทางวิชาการของมหาวิทยาลัย มาพัฒนาต่อยอดธุรกิจวิชาการ

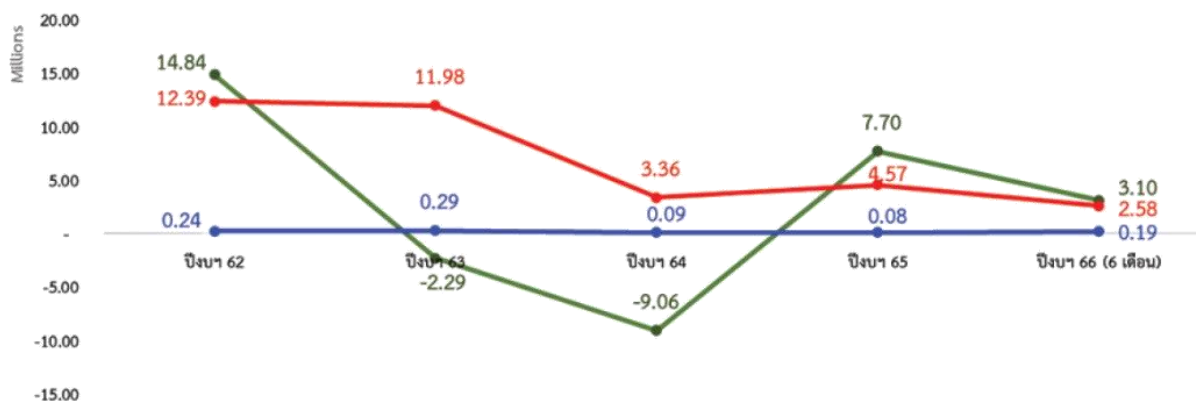
สัญลักษณ์องค์กร



ความหมายของสัญลักษณ์ : การรวมตัวกันของหน่วยงานในกำกับสำนักกิจการพิเศษ โดยรวมตัวกันเป็นวงล้อ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านธุรกิจวิชาการ (Academic Business) ให้ไปในทิศทางเดียวกัน และเป็นการเสริมสร้างพลังซึ่งกันและกัน

ผลการดำเนินงานด้านการเงิน 5 ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562-2566 (6 เดือน)
และการสนับสนุนมหาวิทยาลัย



- รวมรายได้มากกว่า (น้อยกว่า) ค่าใช้จ่าย **14,292,178.12** บาท
- รวมเงินสนับสนุนกิจกรรมของมหาวิทยาลัย **34,876,023.69** บาท
- รวมเงินสนับสนุนการเรียนการสอน และการฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษา **893,390.20** บาท

ปีงบฯ 2562 : มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย 14,840,870.54 บาท สนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัย คิดเป็นมูลค่า 12,387,585.61 บาท และสนับสนุนนักศึกษา 238,341.80 บาท (In Kind 1,384,980.00 บาท)

ปีงบฯ 2563 : มีการระบาดของเชื้อไวรัส Corona 2019 (COVID-19) ทำให้มีรายได้น้อยกว่าค่าใช้จ่าย 2,291,592.18 บาท สนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัย คิดเป็นมูลค่า 11,983,335.27 บาท และสนับสนุนนักศึกษา 292,521.00 บาท (In Kind 1,032,048.00 บาท)

ปีงบฯ 2564 : มีการระบาดของเชื้อไวรัส Corona 2019 (COVID-19) ทำให้มีรายได้น้อยกว่าค่าใช้จ่าย 9,057,813.49 บาท สนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัย คิดเป็นมูลค่า 3,355,109.37 บาท และสนับสนุนนักศึกษา 88,097.80 บาท (In Kind 559,720.00 บาท)

ปีงบฯ 2565 : สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Corona 2019 (COVID-19) เริ่มคลี่คลาย ทำให้มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย 7,697,387.91 บาท สนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัย คิดเป็นมูลค่า 4,565,712.63 บาท และสนับสนุนนักศึกษา 83,033.00 บาท (In Kind 507,520.00 บาท)

ปีงบฯ 2566* : มีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย 3,103,325.34 บาท สนับสนุนกิจกรรมมหาวิทยาลัย คิดเป็นมูลค่า 2,584,280.81 บาท และสนับสนุนนักศึกษา 191,396.60 บาท (In Kind 1,059,700.00 บาท)

* ปีงบฯ 2566 ข้อมูล 6 เดือน (ต.ค.65-มี.ค.66)



พื้นที่บริการสำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

♥ โรงแรมสวนดุสิต เพลส



♥ สำนักงานอำนวยการ



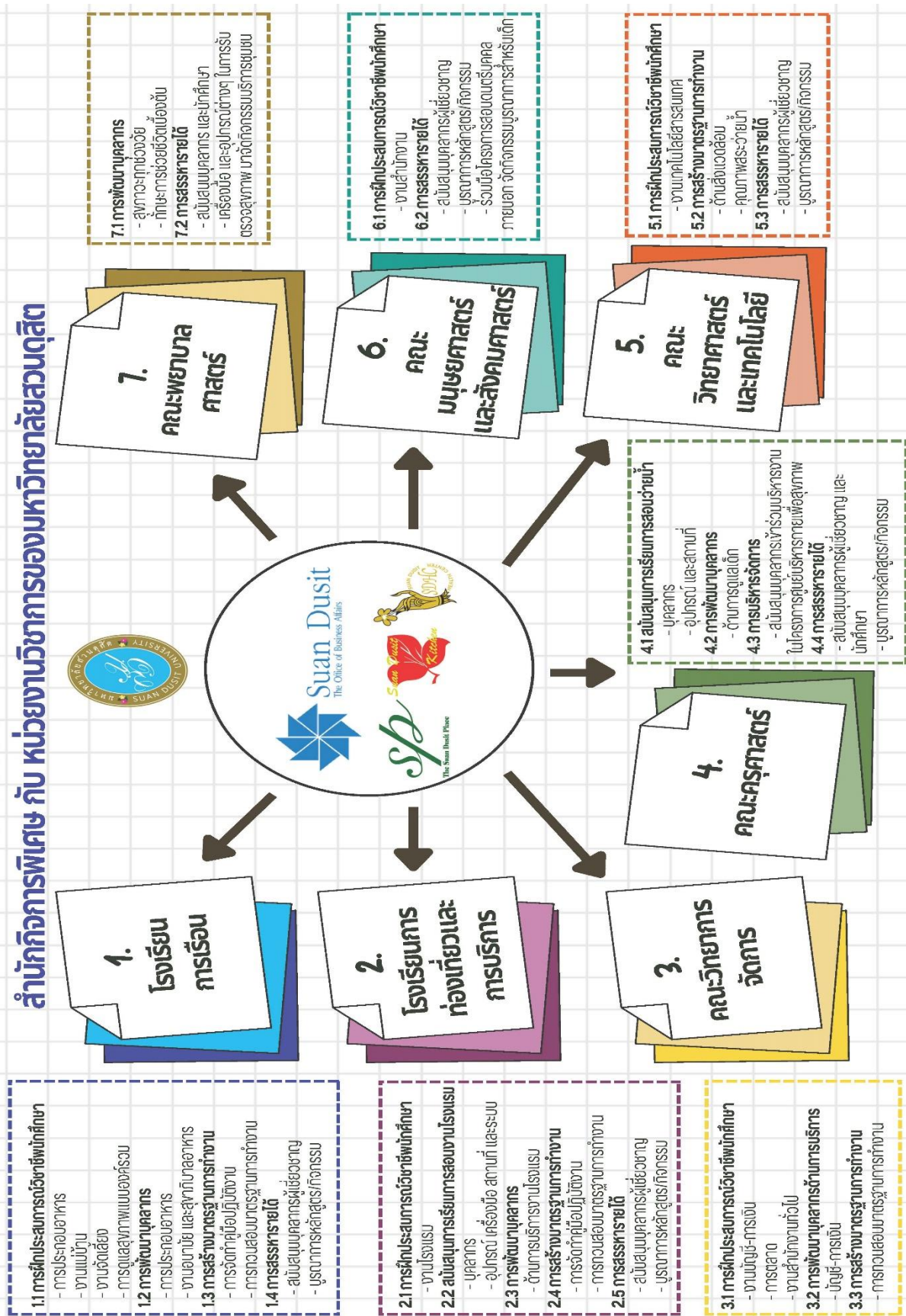
♥ คีรวิสวนดุสิต ส่วนกลาง
คีรวิสวนดุสิต ศูนย์การศึกษาชนครนายก



♥ โครงการศูนย์บริหารกายเพื่อสุขภาพ

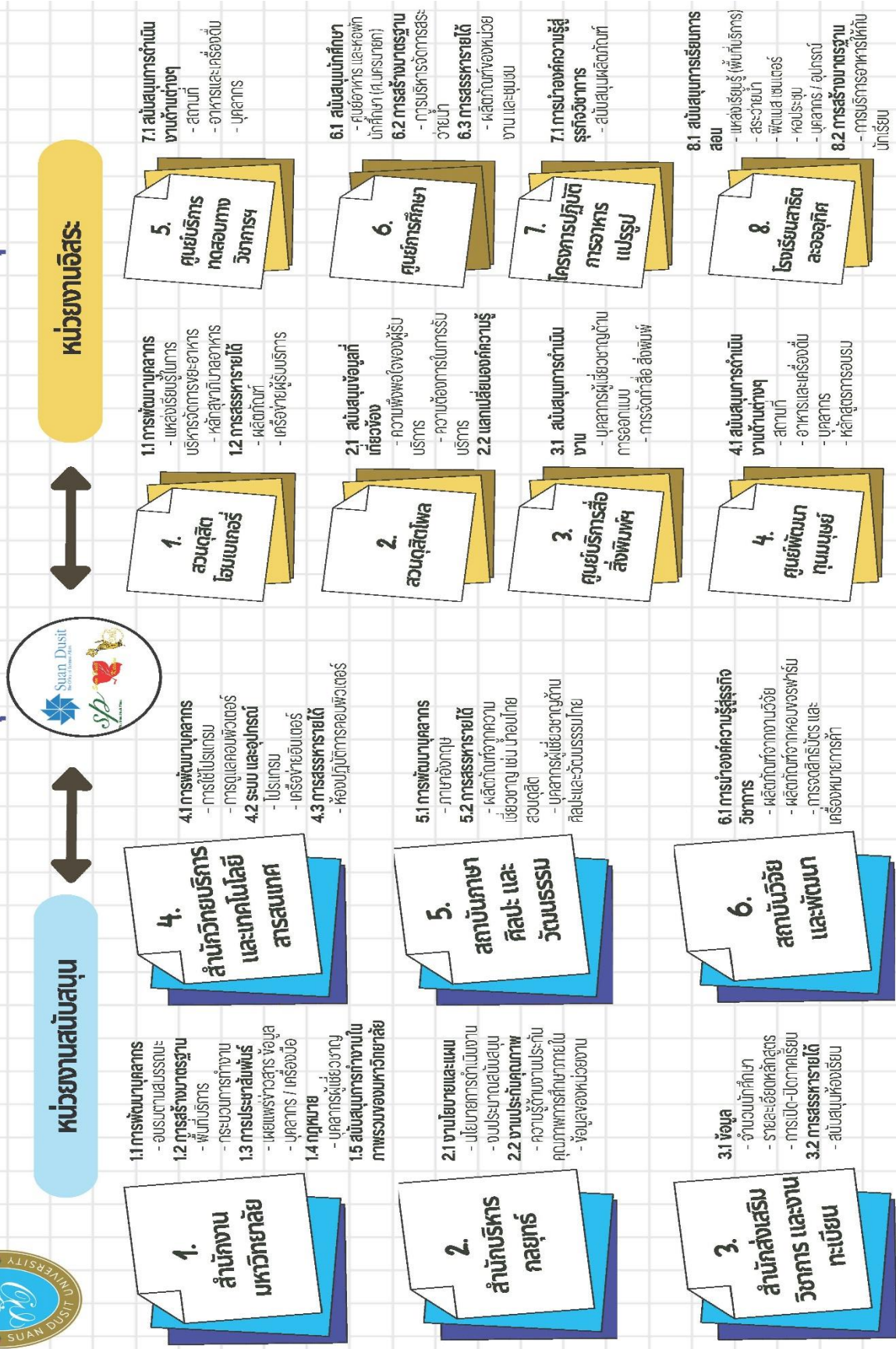
ความเชื่อมโยงการดำเนินงานระหว่าง

สำนักกิจการพิเศษ กับ หน่วยงานวิชาการของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

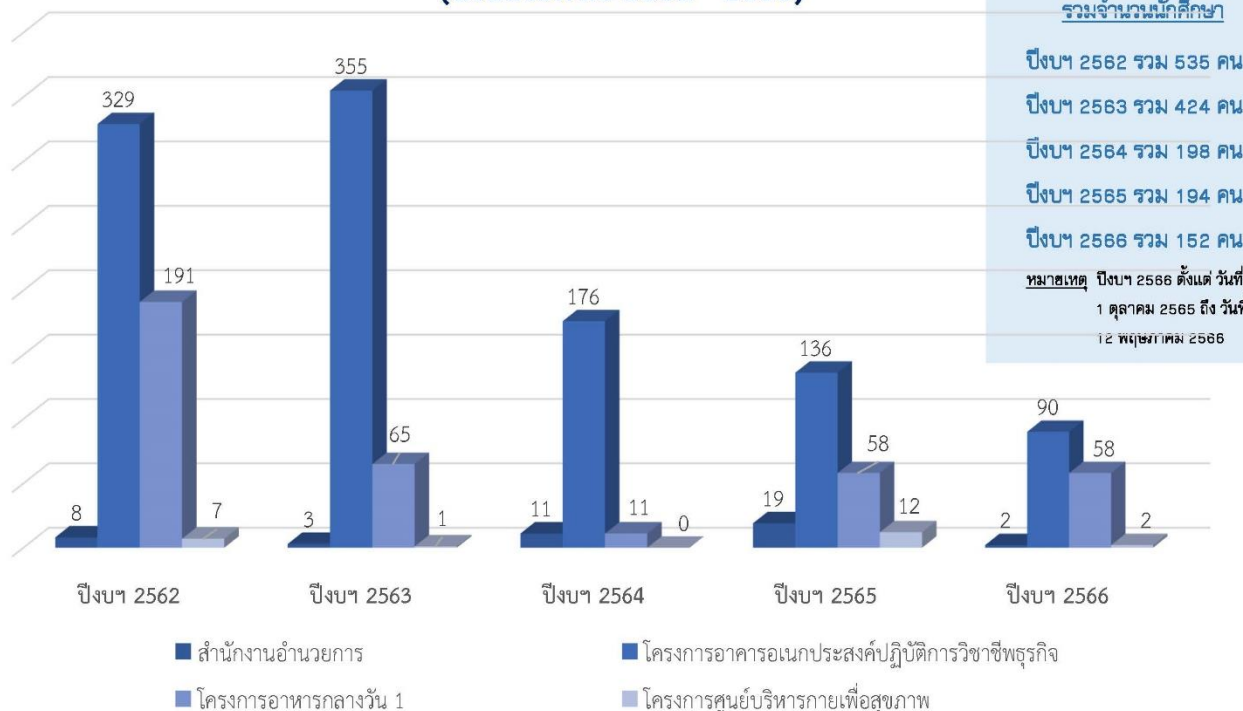




ความเชื่อมโยงการดำเนินงานระหว่าง สำนักกิจการพิเศษ กับ หน่วยงานสนับสนุน และหน่วยงานอิสระของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต



การสนับสนุนการเรียนการสอน และฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษา (ปีงบประมาณ 2562 – 2566)



สำนักงานกิจการพิเศษ เป็นสถานที่ฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษา โดยจำแนกเป็นสาขาวิชาตามอัตลักษณ์ และไม่ใช่อัตลักษณ์ ดังนี้

สาขาอัตลักษณ์

โรงเรียนการท่องเที่ยวและการบริการ ประกอบด้วย - สาขาวิชา ธุรกิจการโรงแรม

- สาขาวิชา การจัดการงานบริการ (นานาชาติ)
- สาขาวิชา ผู้ประกอบธุรกิจบริการและการท่องเที่ยว

โรงเรียนการเรือน ประกอบด้วย - สาขาวิชา เทคโนโลยีการประกอบอาหารและการบริการ

- สาขาวิชา เทคโนโลยีการแปรรูปอาหาร
- สาขาวิชา คหกรรมศาสตร์
- สาขาวิชา โภชนาการและการประกอบอาหารเพื่อการสร้างเสริมสมรรถภาพและการชะลอวัย
- สาขาวิชา เทคโนโลยีการประกอบอาหาร
- สาขาวิชา อุตสาหกรรมอาหารและการบริการ
- สาขาวิชา การกำหนดและการประกอบอาหาร

ไม่ใช่สาขาอัตลักษณ์

คณะวิทยาการจัดการ ประกอบด้วย - สาขาวิชา การจัดการทรัพยากรมนุษย์

- สาขาวิชา การตลาด
- สาขาวิชา คอมพิวเตอร์ธุรกิจ
- สาขาวิชา นิเทศศาสตร์นวัตกรรมและผู้ประกอบการธุรกิจ
- สาขาวิชา เลขานุการทางการแพทย์

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประกอบด้วย - สาขาวิชา วิทยาการคอมพิวเตอร์

- สาขาวิชา เทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประกอบด้วย - สาขาวิชา บรรณารักษศาสตร์ และสารสนเทศศาสตร์

องค์ความรู้ สำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

จากการดำเนินงานของบุคลากรสำนักกิจการพิเศษที่สั่งสมประสบการณ์จนเกิดความชำนาญและเชี่ยวชาญ โดยนำองค์ความรู้มาบูรณาการเชื่อมโยงทางวิชาการออกมาเป็นเอกสารวิชาการ เพื่อนำไปพัฒนาต่อยอด การดำเนินงานธุรกิจวิชาการของมหาวิทยาลัยสวนดุสิตต่อไป

สำนักงานอำนวยการ สำนักกิจการพิเศษ

1. คู่มือมาตรฐานงานบริการสำนักกิจการพิเศษ
2. ขั้นตอนการปฏิบัติงานหลัก สำนักกิจการพิเศษ
3. คู่มือฝึกประสบการณ์นักศึกษา สำนักกิจการพิเศษ
4. คู่มือการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการสำนักงาน
 - กระบวนการการรับ – ส่งหนังสือ
 - กระบวนการ ระบบเงินสดย่อย (Petty Cash)
 - กระบวนการ การทำสัญญาจ้าง และเช่า กับหน่วยงานภายนอก
5. มาตรฐานงานจัดเลี้ยง
6. การให้บริการอาหารไทยและสาธิตศิลปะประดิษฐ์
7. ความรู้การปลูก เมล่อน ในโรงเรือน
8. เทคนิคการปลูกและบำรุงกล้วยเล็บมือนาง
9. ฝ่าวิกฤต โควิด 19
10. กฎแห่งความสำเร็จ ในการดำเนินงานสำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
11. สูตรอาหาร เมนูเด่น จากร้านดัง



โครงการอาคารอเนกประสงค์ปฏิบัติการวิชาชีพธุรกิจ (โรงแรมสวนดุสิต เฟลส)

1. คู่มือ มาตรฐานงานแม่บ้านโรงแรมสวนดุสิต เฟลส
2. คู่มือการใช้ โปรแกรม OPEARA
3. คู่มือ มาตรฐานด้านการบริการส่วนหน้าระดับ Premium



โครงการอาหารกลางวัน 1 (ครัวสวนดุสิต)

1. Home Isolation Meal การผลิตและบริการจัดส่งอาหารกล่องสำเร็จรูปสำหรับผู้ป่วยจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)
2. คู่มือการปฏิบัติการบริการอาหารนักเรียนโรงเรียนสาธิตละอออุทิศ



โครงการศูนย์บริหารกายเพื่อสุขภาพ

1. การเรียนการสอนว่ายน้ำประจำชั้นเรียนฐานสี่
2. คู่มือการบำบัดน้ำในสระว่ายน้ำ ของสำนักกิจการพิเศษ
3. สวนดุสิต นวดแผนไทย มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
4. วิธีการใช้เครื่องออกกำลังกายอย่างถูกวิธี



การบูรณาการองค์ความรู้สู่สำนักกิจการพิเศษ
เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน และต่อยอดธุรกิจวิชาการของ
มหาวิทยาลัย



สนับสนุนการดำเนินงานของ
มหาวิทยาลัย ในทักษะงานด้านต่าง ๆ
เช่น การบริการงานโรงแรม การประกอบ
อาหาร งานสำนักงาน เป็นต้น

ต่อยอดธุรกิจวิชาการ โดยบริการ
วิชาการบนความเชี่ยวชาญที่มี อาทิ
จัดอบรม ในหลักสูตรการบริหารจัดการ
งานจัดเลี้ยง แบบครบวงจรสำหรับภริยา
ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหาร สอนเทควันโดและ
จัดแข่งขัน รวมถึงเสริมสร้างและพัฒนา
ทักษะการเรียนรู้สำหรับเด็กนักเรียนระดับ
ชั้นประถมศึกษา

การถ่ายทอดองค์ความรู้ ความรู้เกี่ยว
กับ PDPA การสอนว่ายน้ำ การประกอบ
อาหาร สุขาภิบาลอาหาร นวดแผนไทย
การบำบัดน้ำในสระว่ายน้ำ งานบริการ

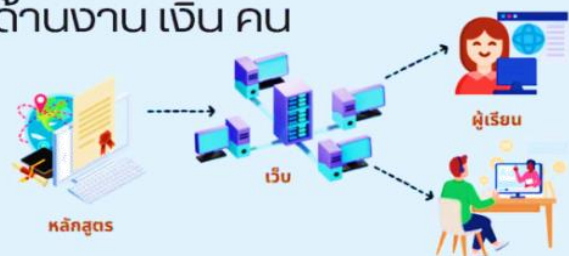
ก้าวต่อไปของสำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

1. ด้านธุรกิจวิชาการ : เป็นหน่วยงานที่สามารถออกแบบ ประสิทธิภาพที่ลูกค้าพึงพอใจสูงสุดเมื่อมาใช้บริการ และเป็นแหล่ง ฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษาที่สมบูรณ์แบบ

- การเป็นสถานประกอบการ / แหล่งเรียนรู้ ด้านอาหาร งาน บริการ และการดูแลสุขภาพ แบบมืออาชีพอย่างครบวงจร
- จัดทำโปรแกรมการฝึกประสบการณ์วิชาชีพนักศึกษาที่เป็นรูปธรรม (เน้นการฝึกปฏิบัติ และถ่ายทอดองค์ความรู้ที่สามารถนำไป ทำงานได้จริง)

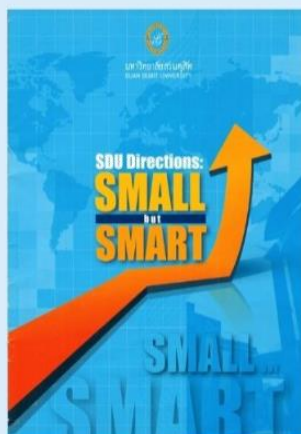
2. ด้านนวัตกรรมบริการ / นวัตกรรมบริหารบุคลากร (Innovation of Product & Service) จากความเชื่อมโยงหน่วยงาน : ก้นต่อการ เปลี่ยนแปลง สร้างความแตกต่าง อยู่รอดอย่างยั่งยืน และแหล่งเรียนรู้ สำหรับนักศึกษาที่สมบูรณ์แบบ

- พัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในสายอาชีพ
- นำเทคโนโลยีมาใช้เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการทำงาน
 - เว็บเพื่อการเรียนรู้ (Web-based Learning)
 - การจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบ Corporate iCash
- ออกแบบกระบวนการทำงานด้านงาน เงิน คน



การดำเนินงานของสำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ใน
ปีงบประมาณ พ.ศ.2567 เป็นต้นไป เป็นการบริหารจัดการตามทิศทางของ
มหาวิทยาลัยสวนดุสิต : จี๋ว แต่ แจ๋ว (SDU Direction : SMALL but SMART)
และแผนพัฒนาความเป็นเลิศมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือ
ชุมชนอื่น งบประมาณ พ.ศ.2566 - 2570 ตลอดจนนโยบายของมหาวิทยาลัย
สวนดุสิตที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจากภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนิน
งานของส่วนงานโดยมุ่งเน้นการเป็นส่วนงานสนับสนุนส่งเสริมการจัดการเรียน
การสอน และการฝึกประสบการณ์วิชาชีพให้กับนักศึกษา เป็นแหล่งเรียนรู้และวิจัย
ให้กับคณาจารย์ รวมไปถึงการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการดำเนินงาน
ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยมาต่อยอดในรูปแบบ **“ธุรกิจวิชาการ”** แล้วนำความ
รู้ที่ได้กลับมาพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการดำเนิน
งานและถ่ายทอดความรู้สู่นักศึกษาจนเกิดเป็นวงจรคุณภาพ เป็นไปตาม
วัตถุประสงค์ของการจัดตั้งส่วนงานต่อไป

เอกสารของมหาวิทยาลัยสวนดุสิต ที่เกี่ยวข้อง



หมายเหตุ : SDU Directions : SMALL but SMART revised version 2023 - 2024
เป็นฉบับ-ร่าง- จากการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยสวนดุสิต
ครั้งที่ 5(29/2566



Suan Dusit
The Office of Business Affairs

ข้อมูลการดำเนินงาน
สำนักกิจการพิเศษ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

สืบเนื่องจากการประชุมการวางแผนกำหนดกลยุทธ์ในอนาคต
ในวันที่ ๒๖ เมษายน ๒๕๖๖