



ที่ สคช05.๖641/2566

20 ธันวาคม 2566

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 9

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยสวนดุสิต

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

มหาวิทยาลัยสวนดุสิต
เลขรับ..... ๐๖๖๗.
วันที่..... ๒๘-๑๒-๖๖.
เวลา..... ๑๕.๓๓.

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาการธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 9 ในวันที่ 15-16 กุมภาพันธ์ 2567 ณ โรงแรมในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย/ คณะ/ ส่วนงาน และกรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ และเพื่อให้ทุกคนทุกระดับมีความตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในด้านความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 25 ท่าน ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(NO.30)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 098-459-5515 หรือ Carjhan1411@gmail.com คุณฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส) โทรศัพท์ 02-126-7632 ต่อ 108 หรือ jariya@knit.or.th คุณจริยา



“..เพื่อ .. เป็น  
 การสร้างโอกาสเติบโตของ  
 สถาบันการศึกษา..”

# Risk Management

COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

## หลักสูตร การกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับและการจัดการบริหารความ  
 เสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหาร  
 โครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ ร่วม  
 พัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโต  
 ของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ”



### Governance & Culture

1. Exercises Board Risk Oversight
2. Establishes Operating Structures
3. Defines Desired Culture
4. Demonstrates Commitment to Core Values
5. Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals

### Strategy & Objective-Setting

6. Analyzes Business Context
7. Defines Risk Appetite
8. Evaluates Alternative Strategies
9. Formulates Business Objectives

### Performance

10. Identifies Risk
11. Assesses Severity of Risk
12. Prioritizes Risks
13. Implements Risk Responses
14. Develops Portfolio View

### Review & Revision

15. Assesses Substantial Change
16. Reviews Risk and Performance
17. Pursues Improvement in Enterprise Risk Management

### Information, Communication, & Reporting

18. Leverages Information and Technology
19. Communicates Risk Information
20. Reports on Risk, Culture, and Performance

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

Coso-ERM 2017

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย – คณะ - ส่วนงาน และ กรรมการที่รับผิดชอบด้าน  
 การบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย

## ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจะต้องเผชิญความเสี่ยงในหลากหลายแง่มุม ไม่ว่าจะเป็น โอกาสที่เกิดขึ้นแล้วมหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย (Chance of Loss) ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) การคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) รวมทั้งความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ ซึ่งไม่สามารถคาดเดาได้ แต่ความเสี่ยงนั้นๆ จะมีแนวโน้มที่เกิดขึ้นไม่มากก็น้อยในองค์กร อาทิ ภัยธรรมชาติ การเกิดพายุ สึนามิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว เป็นต้น และ ภัยที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น อัคคีภัย จลาจล เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านสภาพแวดล้อม ผู้คนเช่น อัตราการลดลงของนักศึกษา อันเนื่องจากการเกิดลดลง และเทคโนโลยีของโลกยุคปัจจุบันที่ทวีความรุนแรงและรวดเร็วอย่างฉับพลัน มีการเร่งพัฒนาเทคโนโลยีโดยการควมรวมองค์ความรู้จากหลากหลายศาสตร์เข้าด้วยกัน รวมทั้งเทคโนโลยีพลิกโฉมฉับพลัน (Disruptive technology) ที่ส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างกว้างขวาง ทำให้คุณภาพชีวิตสูงขึ้น เกิดรูปแบบการผลิตและบริการใหม่ๆ สร้างอาชีพและการจ้างงานรูปแบบใหม่ และอาจทดแทนแรงงานคนรูปแบบเดิมและทำให้การผลิตและบริการรูปแบบเดิมต้องยุติลง จากสาเหตุดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อสถาบันอุดมศึกษาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงต้องมีการยกระดับการดำเนินงาน และตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ที่กำลังจะเข้ามา

ดังนั้น คงจะกล่าวได้อย่างชัดเจนแล้วว่า มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการกำกับและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ โดยทุกคนทุกระดับตั้งแต่ กรรมการสถาบัน ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนในองค์กร ควรจะต้องเข้าใจในพื้นฐานของแนวความคิดของการบริหารความเสี่ยงที่ทุกคนในองค์กรต้องทำความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร

หลักการของการบริหารความเสี่ยงมีพื้นฐานมาจากแนวคิดที่ว่า องค์กรดำรงอยู่ได้เมื่อสร้างมูลค่าเพิ่มหรือคุณค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งความเสี่ยงและโอกาสจะส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มหรือลดมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรจัดการกับความไม่แน่นอน และความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการเพิ่ม ความสามารถขององค์กรในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ผู้บริหารขององค์กรมีหน้าที่ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการกำหนดกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับ การเติบโต ผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรโดยรวม

สถาบันคลังสมองของชาติจึงเล็งเห็นความสำคัญนี้ และเป็นภารกิจหนึ่งที่ต้องหนุนเสริมให้มหาวิทยาลัยเกิดความเข้มแข็งเพราะการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้วยังสามารถเพิ่มโอกาสและคุณค่าให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย

## วัตถุประสงค์

- เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของมหาวิทยาลัยตาม พรบ.การอุดมศึกษาปี 2562
- เข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการนำระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสีย (Value Enhancement) และเพิ่มโอกาสในการสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (Value Creation)
- เข้าใจหลักการ 3 Lines Model เพื่อใช้ในการกำหนดบทบาท หน้าที่ของ Risk Owners (1<sup>st</sup> Line), Risk Facilitator (2<sup>nd</sup> Line) และ Internal Auditor (3<sup>rd</sup> Line) เพื่อการออกแบบและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

## เนื้อหาหลักสูตร



Principle, Policy and Risk Management Process based on COSO ERM 2017 :  
Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (20 Principles)

- Risk – Uncertainty – Problem
- Risk Appetite and Value Enhancement & Value Creation
- Leading KRI – Risk Appetite - KPI



Strategic and Project Risk Management : โอกาสและความท้าทาย

- Concept of Strategy Management and Strategic RM
- Flagship Project Risk Management
- Risk Management of New Business (operating) Model



Management Tools and Techniques for Risk Analysis : ฝึกทักษะวิเคราะห์

- What if/ Situation Analysis
- Risk Cause and Consequence Relations Diagram/ Risk Correlation Map
- Bow-Tie Diagram/ HEMP : The Hazards and Effects Management Process
- Early Warning Sign/ Leading KRI/ Risk Appetite/ KPI

## รูปแบบ

Lecture & Exercises

## วิทยากร



ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ และทีมงาน

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยง และการจัดการคุณภาพ

กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย/ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย/ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ/  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์/ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตต์/ มหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ/  
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม/ สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ/  
สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล/ บริษัทเอทีพี 30 จำกัด/ บมจ.อสสมท.



## กำหนดการ

### หลักสูตร "การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance" รุ่น 9 ระหว่างวันที่ 15-16 กุมภาพันธ์ 2567

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
15 ก.พ. 67 (พฤหัสบดี)	9.00-12.00	<ul style="list-style-type: none"><li>การปรับกระบวนการทัศน์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรสมัยใหม่</li><li>การเปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส : ทิศทาง กระบวน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสมัยใหม่</li><li>3 Lines Model &amp; GRC และ พรบ.การอุดมศึกษาปี พ.ศ.2562 ว่าด้วยหลักธรรมาภิบาล</li><li>ทดสอบวัดระดับความรู้ความเข้าใจด้านหลักการ กรอบนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง</li><li>กรณีศึกษา : ระบบการบริหารความเสี่ยงของศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย : รับมืออย่างไรเมื่อมหาวิทยาลัยกำลังถูก Disrupt</li></ul>
	13.00-16.00	<ul style="list-style-type: none"><li>แนะนำกระบวนการทำ Workshop พร้อมแบ่งกลุ่มวิเคราะห์กรณีศึกษา Workshop 1 เทคนิคการค้นหาความเสี่ยงและโอกาส Workshop 2 เทคนิคการประเมินความเสี่ยงเทียบกับ Risk Appetite</li></ul>
16 ก.พ. 67 (ศุกร์)	9.00-12.00	<ul style="list-style-type: none"><li>การวิเคราะห์ Bow-Tie Diagram/ KRI</li><li>ฝึกทักษะการใช้ Bow-Tie Diagram</li></ul>
	13.00-16.00	<ul style="list-style-type: none"><li>แนะนำกระบวนการทำ Workshop 3 พร้อมแบ่งกลุ่มวิเคราะห์กรณีศึกษา Workshop 3 การตอบสนองความเสี่ยงและติดตามตัวชี้วัดเตือนภัยความเสี่ยงล่วงหน้า (KRI)</li><li>สรุปผลการทำ Workshop</li><li>แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง</li><li>Q&amp;A ความเสี่ยงและโอกาสเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย</li></ul>

หมายเหตุ : หัวข้อ และระยะเวลาอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

ค่าลงทะเบียน



15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ลงทะเบียนได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)